General Zuazua, Nuevo León a 21 de Octubre de 2026
Oficio No. FYT/1428-2026
Asunto: Envío de Avance de Gestión Financiera
3er. Trimestre Ejercicio 2026

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA

DIPUTADA PERLA DE LOS ÁNGELES VILLARREAL VALDEZ
PRESIDENTA DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA
PRESENTE. –

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 fracción III inciso e), artículo 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 2 fracción XII, 7 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, anexo al presente envío a Usted el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, aprobado y autorizado por el R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, en Sesión Extraordinaria No. 105 de fecha 21 de octubre de 2026.

Sin otro asunto en particular me despido de usted y quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

A T E N T A M E N T E

C. Jésus Alberto Vega Castillo
Síndico Municipal

Ing. José Miguel Ortega Posada
Secretario de Finanzas y Tesorería Municipal

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
26 OCT 2026
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N. L.

3er AGF/2026 —
= cuenta pública y sus =
= anexos —

C.c.p. Archivo

INFORME DE INGRESOS Y EGRESOS
DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

INGRESOS	PERIODO JULIO - SEPTIEMBRE 2026	%	ACUMULADO	%
IMPUESTOS	$ 13,192,869	11.00	$ 46,101,454	13.63
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	$ 0		$ 0	4.95
DERECHOS	$ 2,084,601	1.74	$ 7,937,062	2.35
PRODUCTOS	$ 439,244	0.37	$ 1,514,988	0.45
APROVECHAMIENTOS	$ 18,813,658	15.69	$ 22,233,201	1.62
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	$ 2,000,832	1.67	$ 2,094,062	0.62
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS A APORTACIONES	$ 83,405,242	69.54	$ 258,443,620	76.39
TRANSFERENCIAS, ASIGANCIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	$ 0	0.00	$ 0	0.00
TOTAL INGRESOS	**$ 119,936,446**	**100**	**$ 338,324,386**	**100**

EGRESOS	PERIODO JULIO - SEPTIEMBRE 2026	%	ACUMULADO	%
SERVICIOS PERSONALES	$ 33,885,497	28.82	$ 98,999,157	34.13
MATERIALES Y SUMINISTROS	$ 13,608,338	11.57	$ 34,296,936	11.82
SERVICIOS GENERALES	$ 40,065,022	34.08	$ 115,593,401	39.85
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	$ 3,898,433	3.32	$ 9,820,297	3.39
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	$ 2,622,061	2.23	$ 5,668,192	1.95
INVERSIÓN PÚBLICA	$ 23,493,946	19.98	$ 25,625,693	8.83
DEUDA PÚBLICA	$ 0	0.00	$ 63,998	0.02
TOTAL EGRESOS	**$ 117,573,296**	**100**	**$ 290,067,673**	**100**
REMANENTE	**$ 2,363,150**		**$ 48,256,713**	

RESUMEN ACUMULADO	
SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2026	$ 38,567,097
MOVIMIENTOS AL PATRIMONIO	$ 228,370,744
MAS INGRESOS	$ 119,936,446
MENOS EGRESOS	$ 117,573,296
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026	**$ 269,300,992**

INTEGRACIÓN DEL SALDO	
FONDO FIJO	$ 74,900
BANCOS	$ 63,976,432
INVERSIONES	$ 0
CUENTAS POR COBRAR	$ 775,079
OTROS ACTIVOS	$ 241,303,391
CUENTAS POR PAGAR	$ 36,828,810
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026	**$ 269,300,992**

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
26 OCT 2026
10:22 a.m.
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

ACTA NÚMERO 105
SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027
21 DE OCTUBRE DE 2026.

En la ciudad de General Zuazua, Nuevo León, reunidos en la sala de Cabildo del R. Ayuntamiento, recinto oficial en uso de la palabra la **C. Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González,** quien expresó: Buenos días, saludo atentamente a las y los integrantes del Republicano Ayuntamiento y Servidores Públicos que nos acompañan, doy la bienvenida a este Recinto Oficial para llevar a cabo esta Centésima Quinta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León., por lo que siendo las 11:23 horas del día 21 de octubre del año 2026-dos mil veintiséis, y con fundamento en lo establecido en el artículo 35 apartado A fracción III, y apartado B fracción IV, 44 fracción II y 45 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y en los artículos 2 fracción IX, 45, 47 fracción II, 49 y 51 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua Nuevo León, se da inicio a la presente sesión extraordinaria.

Cedo el uso de la palabra al Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna, para que continúe con los trabajos de esta Sesión.

El **C. Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna**, expresó:

Gracias Presidenta Municipal.

La presente sesión es de carácter público y es presidida por la Mtra. Elva Deyanira Martínez González, Presidenta Municipal de General Zuazua, Nuevo León, por lo que a nombre de ella y del resto de los integrantes del Ayuntamiento, les reiteramos nuestro agradecimiento por su presencia a todos los que nos acompañan.

Para dar validez a esta Sesión, me permito realizar el pase de Lista de Asistencia a fin de confirmar que exista el Quórum Legal reglamentario:

PRIMER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	
Regidor Primero, Raúl Alan Segovia Núñez	(Ausente)
Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla	(Presente)
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa	(Presente)
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva	(Presente)
Regidor Quinto, Manuel De Jesús Eguren García	(Presente)
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López	(Presente)
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel	(Presente)

Presidencia Municipal
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024-2027
Secretaría de Ayuntamiento

Regidora Octava,
Daniela Lizeth Gómez Villanueva (Presente)
Regidor Noveno,
Mario Alberto Escoto García (Ausente)
Regidor Décimo,
Pedro Ángel Martínez Martínez (Presente)
Regidora Décima Primera,
Bertha Alicia Parra Salazar (Presente)
Regidora Décima Segunda,
Maricela Martínez Gallegos (Presente)
Síndico Primero,
Jesús Alberto Vega Castillo (Presente)
Síndica Segunda,
Ana Laura Huerta Sosa (Ausente)
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal
Ing. José Miguel Ortega Posada (Presente)
Secretario del Republicano Ayuntamiento
Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna (Presente)
Presidenta Municipal,
Mtra. Elva Deyanira Martínez González (Presente)

Se informa de la presencia de 12 integrantes de este Republicano Ayuntamiento, por lo que existe el Quórum Legal, y se declaran válidos los acuerdos que se tomen en esta Sesión de conformidad con lo establecido en el Artículo 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 56 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

SEGUNDO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Ahora bien, se pone a consideración el proyecto del Orden del día al que habrá de sujetarse la presente sesión:

PROYECTO ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y verificación de Quórum;
2. Aprobación del Orden del Día de la Centésima Quinta Sesión Extraordinaria del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León;
3. Se pospone la Lectura y Aprobación del Acta de la Centésima Cuarta Sesión Extraordinaria celebrada el 21 de octubre de 2026, en virtud de que no ha sido circulada;
4. Asunto a tratar:

4.1 Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026-dos mil veintiséis, y asimismo se envié al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior; y

5. Clausura de la Sesión.

Una vez leído el Orden del Día pregunto, ¿si alguien tiene algún comentario al respecto del mismo?

Se cede el uso de la voz al **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez,** quien expone: Buenos días todavía, yo quisiera, estuve presente en la anterior para el tema del tercer trimestre y pude observar que tenemos ahí una cantidad aproximada a los 117 millones pesos y aparte se desgloso todo, quiero solicitar al señor tesorero para ver si me puede proporcionar una copia del mismo, que todos sabemos que es pública, pero yo la quiero tener para título personal para poder también decirles algo, de acuerdo a lo que platicábamos, el presupuesto de Zuazua se hace con forme a.

Interviene el **Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Regidor, perdóneme la interrupción, lo podemos abordar al final.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez,** quien expone: No, es que me esta pidiendo que pueda proponer algo, algo tengo que decir, es relacionado con lo que vamos a votar, me permite.

Interviene el **Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Del orden del día.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez,** quien expone: Es relacionado.

Interviene el **Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Quiere hacer alguna modificación.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez,** quien expone: No, lo que le estoy preguntando, es que quiero que se entere antes de que se tome a votación, al tomarse a votación, pues ya para que lo digo.

Interviene el **Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Pero si le hacemos la pregunta, si alguien tiene algún comentario.

cia Municipa
le General Zuazua
uevo León
24--2027
etaría de
tamiento

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez,** quien expone: Quiero hacer el comentario, el comentario es que son 117 millones de pesos y en esos 117 millones de pesos, si se programó dese el inicio de la administración hasta la fecha, se presupuestó para cada deportes, cultura, educación y todo, una cierta cantidad y esa cantidad esta presupuestada para escuelas, apoyos, para hacer canchas, para mantenimientos y todo, ahorita por lo que escuchaba a la alcaldesa, es que se está queriendo programar un presupuesto extra en un ingreso que se va a hacer por parte de una venta de un terreno, ese presupuesto se supone que es para un uso de verdaderamente utilidad, no para mantenimiento donde, se supone que ya tenemos un presupuesto establecido, yo quisiera solicitarles que se considere y se ponga a votación, a sugerencia todos los miembros del cabildo traigamos diferentes opciones en que aplicar esos recursos, porque yo en lo particular me gustaría más que ese terreno que se vendió, esos 26 millones de pesos, se apliquen a un bienestar social, económico, cultural y deportivo junto, y que puede ser, que ese terreno de 2 hectáreas o 26 millones de pesos, se adquiera un terreno de 10 o 15 hectáreas a los alrededores de General Zuazua, que pueda servir como un parque y que en un futuro pueda ser una universidad, un hospital que venga a generar un verdadero apoyo a las generaciones que vengan después de los que estamos aquí. Es cuánto.

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Gracias Regidor, respecto al orden del día, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada, ¿Los que estén a favor?, Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
Regidor Quinto, Manuel de Jesús Eguren García;
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López;
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva;
Regidor Décimo, Pedro Ángel Martinez Martinez;
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la Aprobación por unanimidad (12 votos a favor) **El orden del día.**

Se da por agotado este punto.

TERCER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Para dar cumplimiento al Artículo 54 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León y toda vez que el Acta de la Centésima Cuarta Sesión Extraordinaria celebrada el 21 de octubre de 2026, no ha sido circulada, se somete a su consideración posponer la lectura y aprobación de la misma, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
Regidor Quinto, Manuel de Jesús Eguren García;
Regidora Sexta, Dolly Del Socorro Valladares López;
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
Regidora Octava, Daniela Lizbeth Gómez Villanueva;
Regidor Décimo, Pedro Ángel Martínez Martínez;
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la Aprobación por unanimidad (12 votos a favor) **posponer la lectura y aprobación del acta 104.**

CUARTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continuamos con el siguiente punto del orden del día, asuntos a tratar, para lo cual, cedemos el uso de la palabra al **Síndico Primero C. Jesús Alberto Vega Castillo,** a efecto de que presente el **Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026-dos mil veintiséis, y asimismo se envié al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.**

Continúa con el uso de la voz el **Síndico Primero, C. Jesús Alberto Vega Castillo,** quien expone: En mi carácter de Síndico y Coordinador de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, y en el ejercicio de las facultades conferidas a mi cargo, me permito presentar al Pleno de este Ayuntamiento el siguiente punto de acuerdo conforme a lo siguiente:

H. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE
GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN.
P R E S E N T E.-

Integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, con fundamento en lo establecido por los artículos 1, 2, 4, 15, 36, fracciones III, V y XI, 37, fracción I, incisos a) y b), 38, 40, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y los artículos 14, 15, 17, 20, 21 fracción II y 23 fracciones XVII y XVIII del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2026**, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

PRIMERO. El C. Ing. José Miguel Ortega Posada, Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2026, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) y j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026 De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONCAC) (ANEXO 1)

I. Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo
- Indicadores de postura Fiscal

II. *Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)*

- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática

Informe de Ingresos y Egresos Municipales (ANEXO 2)

Por lo anterior y,

CONSIDERANDOS

PRIMERO. El presente dictamen tiene su fundamento jurídico en lo establecido en los artículos 33, fracción III, incisos a), e), i) y j), 66, fracciones III y V, y 100, fracción IV, XI y XII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; artículos 38, 46, 48 y 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 4, 58 y 59 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 2, fracción XII, 7, 10 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y artículo 5 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León para el año 2026.

SEGUNDO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, está facultada para la elaboración y presentación del presente dictamen con fundamento en lo establecido en los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37 fracciones I, inciso a), y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 4 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

TERCERO. Se procedió al estudio y revisión de los ingresos y egresos, del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, que preparó el Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal C. Ing. José Miguel Ortega Posada y sobre el cual esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento General de Zuazua, ha realizado el análisis correspondiente.

CUARTO. Se nos brindó por parte de la Secretaría de Finanzas y Tesorero Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal toda la información solicitada, lo que facilita la labor del análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026.

QUINTO. La presentación de la información contable correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, se expone y entrega de acuerdo con la norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como los formatos aplicables marcados en la Ley de Disciplina Financiera, considerando la información histórica que se encuentra en los archivos del sistema actual de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado el siguiente:

ACUERDO

ÚNICO.- Se aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026-dos mil veintiséis, y asimismo se envié al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- El presente acuerdo surtirá efectos a partir del momento de su aprobación.

SEGUNDO.- Se instruye a la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal a fin de que remita al H. Congreso del Estado, los Informes de Avance de Gestión Financiera para su revisión y análisis, a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

TERCERO.- Publíquense los presentes acuerdos en el Periódico Oficial del Estado y en la Gaceta Municipal y en la página www.zuazua.gob.mx

ncia Municipal
de General Zuazua
Nuevo León
024--2027
retaría de
ıtamiento

GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN A 21 DE OCTUBRE DE 2026.

ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL

RÚBRICA
SÍNDICO PRIMERO
JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
COORDINADOR

RÚBRICA
REGIDORA DÉCIMA PRIMERA
BERTHA ALICIA PARRA SALAZAR
INTEGRANTE

SIN RÚBRICA
REGIDOR PRIMERO
RAÚL ALAN SEGOVIA NUÑEZ
INTEGRANTE

SIN RÚBRICA
SÍNDICA SEGUNDA
ANA LAURA HUERTA SOSA
INTEGRANTE

RÚBRICA
REGIDOR SÉPTIMO
ANSELMO SANCHEZ ESQUIVEL
INTEGRANTE

ncia Municipal
de General Zuazua
uevo León
24--2027
etaría de
tamiento

Continúa el de la voz, el **Síndico Primero C. Jesús Alberto Vega Castillo,** solicitó al Secretario de Ayuntamiento, someta a consideración de los integrantes del Cabildo el presente Acuerdo.

El **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** hace uso de la palabra y expone: Gracias Sindico. Pregunto a los integrantes de este Cabildo, ¿si existe alguna pregunta o comentario sobre esta propuesta de acuerdo?

Al no haber comentarios, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
Regidor Quinto, Manuel de Jesús Eguren García;
Regidora Sexta, Dolly Del Socorro Valladares López;
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
Regidora Octava, Daniela Lizbeth Gómez Villanueva;
Regidor Décimo, Pedro Ángel Martínez Martínez;
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la aprobación por unanimidad (12 votos a favor) **Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026-dos mil veintiséis, y asimismo se envié al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.**

QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna,** quien expone: Concluyendo el punto número 4-cuatro- del Orden del Día, no habiendo más asuntos que tratar y agotada la agenda de esta Sesión Extraordinaria, cedo el uso de la palabra a la Presidenta Municipal, la Mtra. Elva Deyanira Martínez González, para llevar a cabo la clausura de la misma.

Continúa con el uso de la voz la **Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González, quien** expone: Gracias Secretario. Siendo las 11:36 horas, del día 21 de octubre del año 2026, me permito declarar clausurados los trabajos de la Centésima Quinta Sesión Extraordinaria de este Republicano Ayuntamiento". **Doy fe.**

Mtra. Elva Deyanira Martínez González
Presidenta Municipal.

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna
Secretario del R. Ayuntamiento

Ing. José Miguel Ortega Posada
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Primero.

Ana Laura Huerta Sosa
Síndica Segunda

Raúl Alan Segovia Núñez
Regidor Primero

Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidora Segunda

Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidor Tercero

Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Cuarta

Manuel de Jesús Eguren García
Regidor Quinto

Dorly Del Socorro Valladares López
Regidora Sexta

Anselmo Sánchez Esquivel
Regidor Séptimo

Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Octava

Mario Alberto Escoto García
Regidor Noveno

Pedro Ángel Martínez Martínez
Regidor Décimo

Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décimo Primera

Maricela Martínez Gallegos
Regidora Décimo Segunda

cia Municip
e General Zuazu
evo León
4-2027
taría de
amient

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE EJERCICIO 2026

- INFORMACIÓN CONTABLE
- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA
- FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

OCTUBRE 2026

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN CONTABLE

- ESTADO DE ACTIVIDADES
- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

OCTUBRE 2026

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026

Estado de Actividades

Informe Acumulado al 30 de Septiembre de 2026 y 30 de Septiembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Al 30 de Septiembre 2026	Al 30 de Septiembre 2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**77,786,705**	**52,435,719**
Impuestos	46,101,454	35,342,773
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	3,168
Derechos	7,937,062	9,707,937
Productos de Tipo Corriente (1)	1,514,988	2,423,218
Aprovechamientos del Tipo Corriente	22,233,201	4,958,623
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	-	-
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes	-	-
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones, Aportaciones, Transferencias,	**258,443,620**	**299,814,990**
Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Participaciones y Aportaciones	258,443,620	299,814,990
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Otros Ingresos y Beneficios	**2,094,062**	**1,320,003**
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o	-	-
Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,094,062	1,320,003
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**338,324,386**	**353,570,712**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**248,889,493**	**209,016,815**
Servicios Personales	98,999,157	83,161,504
Materiales y Suministros	34,296,936	32,708,174
Servicios Generales	115,593,401	93,147,137
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**9,820,297**	**5,363,522**
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	9,820,297	5,363,522
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	**-**	**-**
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**-**	**-**
Intereses de Deuda Pública	-	-
Comisiones de Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**3,464,805**	**-**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia	3,464,805	-
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
Otros Gastos		
Inversión Pública	**-**	**-**
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**262,174,595**	**214,380,337**
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**76,149,791**	**139,190,375**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
26 OCT 2026
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado de Situación Financiera
Al 30 de Septiembre de 2026 y al 31 de Diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Septiembre 2026	Diciembre 2025
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	64,051,332	38,528,680
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	87,950	38,417
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	687,129	-
Inventarios	-	-
Almacenes	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-
Total de Activos Circulantes	**64,826,411**	**38,567,097**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	206,043,529	160,837,899
Bienes Muebles	38,507,078	33,031,139
Activos Intangibles	3,777,216	3,584,963
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(7,024,432)	(2,966,287)
Activos Diferidos	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
Total de Activos no Circulantes	**241,303,391**	**194,487,714**
Total del Activo	**306,129,802**	**233,054,812**

Concepto	Septiembre 2026	Diciembre 2025
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	30,497,884	32,915,347
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	308,313	372,310
Total de Pasivo Circulante	**30,806,197**	**33,287,658**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	6,022,613	6,022,613
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
Total de Pasivos No Circulantes	**6,022,613**	**6,022,613**
Total del Pasivo	**36,828,810**	**39,310,271**
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	-	-
Aportaciones	-	-
Donaciones de Capital	-	-
Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	-	-
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	**269,300,992**	**193,744,541**
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	76,149,791	64,600,171
Resultados de Ejercicios Anteriores	324,031,956	259,431,785
Revalúos	-	-
Reservas	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(130,880,756)	(130,287,416)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de La Hacienda Publica/Patrimonio	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
Total Hacienda Pública/Patrimonio	**269,300,992**	**193,744,541**
Total de Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	**306,129,802**	**233,054,812**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
26 OCT 2026
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY, N.L.

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda/Pública Patrimonio Contribuido Neto 2025	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda/Pública Patrimonio Generado Neto 2025	-	**129,144,369**	**64,600,171**	-	**193,744,541**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	64,600,171	-	64,600,171
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	259,431,785	-	-	259,431,785
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	(130,287,416)	-	-	(130,287,416)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	-	-	-	-	-
Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	-	**129,144,369**	**64,600,171**	-	**193,744,541**
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2026	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026	-	**64,600,171**	**10,956,280**	-	**75,556,451**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	76,149,791	-	76,149,791
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	64,600,171	(64,600,171)	-	(0)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	(593,340)	-	(593,340)
Cambios en el Exceso e Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda					
Pública / Patrimonio Neto de 2026	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	-	**193,744,541**	**75,556,451**	-	**269,300,992**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEVANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	4,058,145	77,133,135
Activo Circulante	-	26,259,313
Efectivo y Equivalentes	-	25,522,652
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	-	49,532
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	687,129
Inventarios	-	-
Almacenes	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-
Activo No Circulante	4,058,145	50,873,822
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	45,205,630
Bienes Muebles	-	5,475,939
Activos Intangibles	-	192,253
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,058,145	
Activos Diferidos	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-

Concepto	Origen	Aplicación
PASIVO	-	2,481,461
Pasivo Circulante	-	2,481,461
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	2,417,463
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	63,998
		-
Pasivo No Circulante	-	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	76,149,791	593,340
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	-	-
Aportaciones	-	-
Donaciones de Capital	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	76,149,791	593,340
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	11,549,620	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	64,600,171	-
Revalúos	-	-
Reservas	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	593,340
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVIA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado de Flujos de Efectivo
Informe Acumulado al 30 de Septiembre de 2026 y al 31 de Diciembre del 2025
(Pesos)

Concepto	Al 30 de Septiembre 2026	Al 31 de Diciembre 2025
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación		
Origen	**338,324,386**	**454,647,098**
Impuestos	46,101,454	44,886,769
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	3,168
Derechos	7,937,062	11,568,200
Productos de Tipo Corriente	1,514,988	3,435,893
Aprovechamientos de Tipo Corriente	22,233,201	6,009,807
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	2,094,062	1,320,698
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones y Aportaciones	258,443,620	387,422,564
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Otros Orígenes de Operación	-	-
Aplicaciones	**281,443,851**	**381,206,836**
Servicios Personales	98,999,157	129,016,852
Materiales y Suministros	34,296,936	52,949,504
Servicios Generales	115,593,401	148,083,401
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	9,820,297	6,017,193
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	22,734,061	45,139,886
Flujo neto de Efectivo por Actividades de Operación	**56,880,535**	**73,440,262**

Concepto	Al 30 de Septiembre 2026	Al 31 de Diciembre 2025
Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**-**	**-**
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
Aplicación	**31,293,885**	**110,027,846**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en Proceso	25,625,693	94,847,834
Bienes Muebles (Nota EFE-2)	5,475,939	14,698,050
Otras Aplicaciones de Inversión	192,253	481,963
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	**(31,293,885)**	**(110,027,846)**
Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento		
Origen	**-**	**-**
Endeudamiento Neto		
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
	-	-
Aplicación	**63,998**	**-**
Servicio de la Deuda	-	
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	63,998	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**(63,998)**	**-**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	**25,522,652**	**(36,587,584)**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**38,528,680**	**75,116,264**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio (Nota EFE-1)	**64,051,332**	**38,528,680**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTÍON FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	**233,054,812**	**968,526,891**	**895,451,901**	**306,129,802**	**73,074,990**
Activo Circulante	**38,567,097**	**917,653,069**	**891,393,756**	**64,826,411**	**26,259,313**
Efectivo y Equivalentes	38,528,680	577,662,442	552,139,790	64,051,332	25,522,652
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes	38,417	339,303,499	339,253,966	87,950	49,532
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	687,129	-	687,129	687,129
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	**194,487,714**	**50,873,822**	**4,058,145**	**241,303,391**	**46,815,677**
Inversiones Financieras a largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso	160,837,899	45,205,630	-	206,043,529	45,205,630
Bienes Muebles	33,031,139	5,475,939	-	38,507,078	5,475,939
Activos Intangibles	3,584,963	192,253	-	3,777,216	192,253
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,966,287)	-	4,058,145	(7,024,432)	(4,058,145)
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PUBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral:			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros:			-	-
Subtotal a Corto Plazo			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral:			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros:			-	-
Subtotal a Largo Plazo			-	-
Otros Pasivos:	PESOS MEXICANOS	PROVEEDORES Y ACREEDORES	39,310,271	36,828,810
Total Deuda y Otros Pasivos			39,310,271	36,828,810

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEON
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO DE 2026 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las Notas a los Estados Financieros teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa, en los siguientes apartados:

a) Notas de gestión administrativa.
b) Notas de desglose.
c) Notas de memoria (Cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Panorama Económico y Financiero

La economía mexicana espera una recuperación gradual con ciertas reservas vislumbrando una estabilidad en la economía y el regreso y repunte de la actividad comercial.

Pese a las condiciones económicas adversas para México, el Municipio de General Zuazua finalizó el primer semestre del ejercicio 2026 con un ejercicio del gasto de manera conservadora, dando prioridad a los grupos vulnerables, seguridad, bienestar social y mantenimiento de infraestructura municipal en línea con el Plan de Desarrollo Municipal vigente. De igual manera se ha destinado en acciones para mejorar la seguridad pública, programas permanentes de recarpeteo, mantenimiento y rehabilitación urbana. Todo lo anterior sin dejar de prestar todos los servicios básicos con calidad hacia los ciudadanos de General Zuazua.

2. Autorización e Historia

El Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León es un municipio, el cual forma parte de la zona metropolitana de Monterrey, el 02 de marzo de 1863 se elevó a la categoría de villa imponiéndosele el nombre de Villa del General Zuazua, en honor y memoria del General Juan Zuazua, héroe de la reforma y la intervención estadounidense.

El municipio de General Zuazua se encuentra en el norte del territorio estatal, en las coordenadas geográficas extremas 25° 54' – 25° 59' de latitud norte y 100° 07' – 100° 10' de longitud oeste.

El municipio de General Zuazua, en Nuevo León, se caracteriza por su terreno mayormente plano, ideal para la expansión urbana y actividades agropecuarias.

Su territorio cuenta con una altitud máxima de 360 metros sobre el nivel del mar. Cuenta con una extensión territorial de 184.5 km². Colinda al norte con Ciénega de Flores Mina, al sur con Apodaca y Pesquería, al este con Higueras y Marín, y al oeste con Salinas Victoria.

3. Organización y Objeto Social

a) El Objeto social.

El principal objeto del municipio de General Zuazua, Nuevo León, es el de organizar y proveer de medios a las Dependencias que tiene a su cargo para las funciones de Policía, Seguridad, Vialidad y Asistencia a la Población en situaciones de emergencia, dentro de la comunidad del municipio, utilizando para ello los recursos propios de recaudación, las aportaciones y las participaciones provenientes de los Gobiernos Federal y Estatal.

b) Misión.

Nuestra misión es elevar el nivel de vida de los habitantes de General Zuazua a través de la implementación de obras y servicios públicos de alta calidad. Esta administración se compromete a profesionalizar el servicio público del municipio, garantizando que cada acción y decisión se realice con eficiencia, transparencia y sobre todo respaldada por datos duros y cifras con objetivos e indicadores para medirlos.

c) Avance de Gestión Financiera.

El Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, se presenta de manera acumulada por el periodo comprendido del 01 de julio al 30 de septiembre de 2026 y se presenta comparativo con el ejercicio fiscal 2025.

d) Régimen jurídico.

El Municipio de General Zuazua, es una entidad que se rige, entre otras, por las disposiciones contenidas en el Artículo 95 Fracción I el cual está disponible en la página de internet https://www.zuazua.gob.mx/transparencia-95/

e) Consideraciones fiscales.

Las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta, cuando realicen pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna requisitos fiscales, en términos de dicha Ley. Asimismo, es sujeto a pagos del Impuesto sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica.

Para el estudio, planeación y despacho de los diversos asuntos de la Administración Pública, el Municipio de General Zuazua se cuenta con las siguientes:

Secretarías:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública, Tránsito y Vialidad
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría de Administración
- Secretaría de Bienestar
- Secretaría de Obras Públicas
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio ambiente
- Secretaría Ejecutiva y Planeación
- Secretaría de Servicios Públicos
- Secretaría de las Mujeres
- Secretaría de las Juventudes
- Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana

- Consejería Jurídica
- Dirección del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos cumplen con las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera del Organismo. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP). Las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del MCCG, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera.

a. Armonización Contable

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos.

El municipio elabora los Estados Financieros mediante el uso de un sistema de contabilidad gubernamental el cual los genera automáticamente. El personal responsable de su emisión cuenta con los conocimientos y preparación necesarios para su formulación.

b. Nuevo marco conceptual de las Normas de Información Financiera

A partir del 1 de Septiembre de 2004, el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), asumió la función y la responsabilidad de la emisión de la normatividad contable en México; anteriormente, esa función y responsabilidad recaía en la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto de Contadores Públicos, A. C. EL CINIF publicó en octubre de 2005, las Normas de Información Financiera, denominación que se utiliza en sustitución de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y que son aplicables para los ejercicios que inicien el 1° de enero de 2006.

De conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan los estados financieros alineados al Plan de Cuentas del CONAC, dichos estados son:

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera

- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado Analítico de Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Informe Sobre Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros

Los estados financieros y sus notas están preparados de acuerdo a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, contenidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental aplicable a municipios y considera las disposiciones que en materia de preparación de estados financieros, dicte el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como son los Lineamientos Específicos para la Elaboración de los Estados Financieros, y la integración de la Información Contable para Efectos de la Elaboración de la Cuenta Pública.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Derivado de lo anterior, el Municipio preparó sus estados financieros conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Normatividad aplicable emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), las cuales requieren que la administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la validación de algunas partidas incluidas en los estados financieros, y para hacer las revelaciones que se requieren presentar en los mismos. La administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados son las adecuadas en las circunstancias, aun cuando su efecto final pueda llegar a diferir del efecto de dichas hipótesis.

a. Beneficios a los Empleados (NIF D-3)

Durante el ejercicio 2025 el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, reconoció por primera vez las obligaciones laborales derivadas de beneficios a los empleados conforme a lo establecido en la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los Empleados".

Para determinar el monto de estas obligaciones se realizó una valuación actuarial al 31 de diciembre de 2025, considerando una población de 496 empleados del Municipio. El estudio incluye los beneficios laborales correspondientes a prima de antigüedad e indemnización legal, conforme a lo establecido en la Ley Federal del Trabajo.

Como resultado de dicha valuación, se determinó una obligación por beneficios definidos por un importe total de $6,022,613, integrada por $1,612,976 por prima de antigüedad y $4,409,637 por indemnización legal, la cual se reconoce contablemente como provisión por beneficios a los empleados a largo plazo en el Estado de Situación Financiera.

El cálculo actuarial fue realizado utilizando el método de crédito unitario proyectado, considerando hipótesis financieras y demográficas tales como tasa de descuento del 9.40% e incremento salarial estimado del 4.50%, entre otras variables actuariales.

El reconocimiento contable del pasivo laboral tiene como finalidad reflejar adecuadamente las obligaciones devengadas por los servicios prestados por el personal del Municipio, sin que ello implique la constitución inmediata de una reserva financiera para su pago.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

NO APLICA.

7. Reporte Analítico de Activo

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	**233,054,812**	**968,526,891**	**895,451,901**	**306,129,802**	**73,074,990**
Activo Circulante	**38,567,097**	**917,653,069**	**891,393,756**	**64,826,411**	**26,259,313**
Efectivo y Equivalentes	38,528,680	577,662,442	552,139,790	64,051,332	25,522,652
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes	38,417	339,303,499	339,253,966	87,950	49,532
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	687,129	-	687,129	687,129
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	**194,487,714**	**50,873,822**	**4,058,145**	**241,303,391**	**46,815,677**
Inversiones Financieras a largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso	160,837,899	45,205,630	-	206,043,529	45,205,630
Bienes Muebles	33,031,139	5,475,939	-	38,507,078	5,475,939
Activos Intangibles	3,584,963	192,253	-	3,777,216	192,253
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(2,966,287)	-	4,058,145	(7,024,432)	(4,058,145)
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

8. Reporte de la Recaudación

Los ingresos registrados por el Municipio corresponden a los impuestos, derechos, productos y aprovechamientos; participaciones y aportaciones y, otros ingresos.

9. Proceso de Mejora

NO APLICA.

10. Información por Segmentos

NO APLICA.

11. Eventos Posteriores al Cierre

NO APLICA.

12. Partes Relacionadas

NO APLICA.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y otros beneficios

1. Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de los impuestos, derechos y aprovechamientos que integran la cartera, así como los productos, el saldo acumulado se integra como sigue:

Nombre de la Cuenta		Al 30 de Septiembre de 2026
Impuestos	$	46,101,454
Derechos	$	7,937,062
Productos	$	1,514,988
Aprovechamientos de Tipo Corriente	$	22,233,201
Total	**$**	**77,786,705**

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Los ingresos se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de las participaciones, aportaciones, convenios y subsidios, el saldo acumulado se integra como sigue.

Nombre de la Cuenta		Al 30 de Septiembre de 2026
Fondo general de participaciones	$	48,671,007
Aportación estatal	$	76,326,761
Aportación federal	$	96,627,527
Otras aportaciones	$	0
Participaciones federales	$	36,818,325
Total	**$**	**258,443,620**

3. Otros Ingresos

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre 2025, esta cuenta tiene saldo de $2,094,062 y $1,320,003 respectivamente.

Gastos y otras pérdidas

Los gastos se reconocen contablemente cuando se genere legalmente una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras contratadas.

Las cuentas de gastos de funcionamiento del periodo se integran por servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales, y Jubilaciones entre otros como se muestra en la siguiente tabla:

Concepto	Acumulado al 30 de Septiembre de 2026	%
Servicios Personales	**$ 98,999,157**	**34.13%**
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	$ 86,244,732	29.73%
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	$ 0	0.00%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	$ 4,874,602	1.68%
Seguridad Social	$ 0	0.00%
Otras prestaciones Sociales y Económicas	$ 7,879,823	2.72%
Previsiones	$ 0	0.00%
Pago de Estímulos al Servidor Público	$ 0	0.00%
Materiales y Suministros	**$ 34,296,936**	**11.82%**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	$ 6,044,609	2.08%
Alimentos y Utensilios	$ 209,168	0.07%
Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	$ 0	0.00%
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	$ 11,493,398	3.96%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	$ 199,874	0.07%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	$ 13,362,739	4.61%
Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	$ 570,797	0.20%
Materiales y Suministros para Seguridad	$ 757,607	0.26%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	$ 1,658,744	0.57%
Servicios Generales	**$ 115,593,401**	**39.85%**
Servicios Básicos	$ 10,687,210	3.68%
Servicios de Arrendamiento	$ 18,810,034	6.48%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	$ 6,134,770	2.11%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	$ 2,083,398	0.72%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	$ 56,210,859	19.38%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	$ 1,410,372	0.49%
Servicio de Traslado y Viáticos	$ 179,305	0.06%
Servicios Oficiales	$ 18,721,039	6.45%
Otros Servicios Generales	$ 1,356,414	0.47%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**$ 9,820,297**	**3.39%**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	$ 0	0.00%
Transferencias al Resto del Sector Público	$ 0	0.00%
Subsidios y Subvenciones	$ 0	0.00%
Ayudas Sociales	$ 9,820,297	3.39%
Pensiones y Jubilaciones	$ 0	0.00%
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	$ 0	0.00%
Transferencias a la Seguridad Social	$ 0	0.00%
Donativos	$ 0	0.00%
Transferencias al Exterior	$ 0	0.00%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**$ 5,668,192**	**1.95%**
Mobiliario y Equipo de Administración	$ 2,028,243	0.70%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$ 0	0.00%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$ 0	0.00%
Vehículos y Equipo de Transporte	$ 2,567,190	0.89%
Equipo de Defensa y Seguridad	$ 208,539	0.07%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$ 671,967	0.23%
Activos Biológicos	$ 0	0.00%
Bienes Inmuebles	$ 0	0.00%
Activos Intangibles	$ 192,253	0.07%
Inversión Pública	**$ 25,625,693**	**9.03%**
Obra Publica en Bienes de Dominio Público	$ 19,976,007	7.04%
Obra Publica en Bienes Propios	$ 5,649,686	1.99%
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	$ 0	0.00%
Deuda Pública	**$ 63,998**	0.02%
adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	$ 63,998	0.02%
Total del Gasto	**$ 290,067,673**	**100%**

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Valuación del Activo Fijo

Durante el ejercicio fiscal 2025 el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, llevó a cabo un proceso de valuación técnica de determinados bienes que integran el activo fijo, con el propósito de determinar su valor actualizado y fortalecer la razonabilidad de la información presentada en los estados financieros.

Dicha valuación fue realizada con base en la información disponible de los bienes que integran el patrimonio municipal, considerando características físicas, condiciones de uso, antigüedad y demás elementos técnicos necesarios para estimar su valor.

Con base en los resultados obtenidos en el estudio correspondiente, el Municipio procedió a reconocer contablemente el efecto de la valuación del activo fijo, registrando los ajustes necesarios en las cuentas de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, con la finalidad de reflejar razonablemente el valor de dichos activos al cierre del ejercicio.

La valuación realizada permitió actualizar el valor contable de los bienes municipales, fortaleciendo la presentación del patrimonio del Municipio en el Estado de Situación Financiera, en apego a los principios de revelación suficiente y consistencia en la información financiera.

III) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	**290,067,673**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**31,357,883**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	2,028,243
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	2,567,190
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	208,539
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	671,967
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	192,253
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	19,976,007
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	5,649,686
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	63,998
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**3,464,805**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	3,464,805
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0

4. Total de Gasto Contable	262,174,595

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	**338,324,386**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**0**
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**0**
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	**338,324,386**

a) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del municipio; sin embargo, su incorporación en los libros es necesaria con fines de recordatorio contable de control, considerando que si las circunstancias cambian, podrían afectar la hacienda pública del municipio, las cuentas de orden que maneja el Municipio se detallan a continuación:

LEY DE INGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir de la Ley y a través de los rubros que la componen las operaciones de ingresos del periodo.

Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe que se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos, e incluyen los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos.

Ley de Ingresos por Ejecutar: Representa la Ley de Ingresos Estimada que incluyen las modificaciones a ésta, así como, el registro de los ingresos devengados.

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe de los incrementos y decrementos a la Ley de Ingresos Estimada, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Ley de Ingresos Devengada: Representa los derechos de cobro de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la

venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte del ente público. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) y pago en parcialidades se deberán reconocer y registrar cuando ocurre la notificación de la resolución y/o en la firma del convenio de pago en parcialidades, respectivamente. Su saldo representa la Ley de Ingresos Devengada pendiente de recaudar.

Ley de Ingresos Recaudada: Representa el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y de otros ingresos por parte del ente público.

Presupuesto de Egresos: Tiene por finalidad registrar, a partir del Presupuesto de Egresos del período y mediante los rubros que lo componen, las operaciones presupuestarias del período.

Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de las asignaciones presupuestarias que se autorizan mediante el Presupuesto de Egresos.

Presupuesto de Egresos por Ejercer: Representa el Presupuesto de Egresos autorizado para gastar con las adecuaciones presupuestarias realizadas menos el presupuesto comprometido. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos por Comprometer.

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de los incrementos y decrementos al Presupuesto de Egresos Aprobado, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Presupuesto de Egresos Comprometido: Representa el monto de las aprobaciones por autoridad competente de actos administrativos, u otros instrumentos jurídicos que formalizan una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso refleja la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Comprometido pendiente de devengar.

Presupuesto de Egresos Devengado: Representa el monto de los reconocimientos de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y

sentencias definitivas. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Devengado pendiente de ejercer.

Presupuesto de Egresos Ejercido: Representa el monto de la emisión de las cuentas por liquidar certificadas o documentos equivalentes debidamente aprobados por la autoridad competente. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Ejercido pendiente de pagar.

Presupuesto de Egresos Pagado: Representa la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o por cualquier otro medio de pago.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GÓNZALEZ PRESIDENTA MUNICPAL	ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL	C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO SINDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA

- INDICADORES DE POSTURA FISCAL
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
- PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS, ACTIVIDADES INSTITUCIONALES Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
- ENDEUDAMIENTO NETO
- INTERESES DE LA DEUDA

OCTUBRE 2026

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Indicadores de postura Fiscal
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (1=1+2)	473,371,398	338,324,386	338,324,386
1. Ingresos del Gobierno Municipal	473,371,398	338,324,386	338,324,386
2. Ingresos Sector Paraestatal	-	-	-
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	473,371,398	290,067,673	290,067,673
3. Egresos del Gobierno Municipal	473,371,398	290,067,673	290,067,673
4. Egresos del Sector Paraestatal	-	-	-
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	-	48,256,713	48,256,713
Concepto	**Estimado**	**Devengado**	**Pagado 3**
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	48,256,713	48,256,713
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)	-	48,256,713	48,256,713
Concepto	**Estimado**	**Devengado**	**Pagado 3**
A. Financiamiento	-	-	-
Amortización de la Deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C=A-B)	-	-	-

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir ingresos por financiamiento. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y órganos Autónomos.

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egreso se reportan los egresos pagados.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

	Ingresos					
Rubro de Ingresos	**Estimado**	**Ampliaciones y Reducciones**	**Modificado**	**Devengado**	**Recaudado**	**Diferencia**
	1	**2**	**3=1+2**	**4**	**5**	**(6=5-3)**
Impuestos	48,472,567	-	48,472,567	46,101,454	46,101,454	(2,371,113)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	30,000,300	-	30,000,300	7,937,062	7,937,062	(22,063,238)
Productos	1,414,246	-	1,414,246	1,514,988	1,514,988	100,742
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	6,370,144	-	6,370,144	22,233,201	22,233,201	15,863,057
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	2,094,062	2,094,062	2,094,062
Participaciones y Aportaciones	387,114,141	-	387,114,141	258,443,620	258,443,620	(128,670,521)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**338,324,386**	**338,324,386**	**(135,047,012)**

	Ingresos					
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	**Estimado**	**Ampliaciones y Reducciones**	**Modificado**	**Devengado**	**Recaudado**	**Diferencia**
	1	**2**	**3=1+2**	**4**	**5**	**(6=5-3)**
Ingresos del Gobierno	-	-	-	-	-	-
Impuestos	48,472,567	-	48,472,567	46,101,454	46,101,454	(2,371,113)
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	30,000,300	-	30,000,300	7,937,062	7,937,062	(22,063,238)
Productos	1,414,246	-	1,414,246	1,514,988	1,514,988	100,742
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	6,370,144	-	6,370,144	22,233,201	22,233,201	15,863,057
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	387,114,141	-	387,114,141	258,443,620	258,443,620	(128,670,521)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Organismos y Empresas	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	2,094,062	2,094,062	2,094,062
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**338,324,386**	**338,324,386**	**(135,047,012)**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del presupuesto de Egresos
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Servicios Personales	**149,680,590**	**-**	**149,680,590**	**98,999,157**	**98,999,157**	**50,681,433**
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	120,272,628	-	120,272,628	86,244,732	86,244,732	34,027,896
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	204,462	-	204,462	-	-	204,462
Remuneraciones Adicionales y Especiales	19,536,804	-	19,536,804	4,874,602	4,874,602	14,662,202
Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,666,696	-	9,666,696	7,879,823	7,879,823	1,786,873
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	**44,021,899**	**-**	**44,021,899**	**34,296,936**	**34,296,936**	**9,724,963**
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiale	7,042,709	-	7,042,709	6,044,609	6,044,609	998,100
Alimentos y Utensilios	1,020,890	-	1,020,890	209,168	209,168	811,722
Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	10,439,715	1,450,500	11,890,215	11,493,398	11,493,398	396,817
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,343,867	-	1,343,867	199,874	199,874	1,143,993
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	19,731,816	(1,836,100)	17,895,716	13,362,739	13,362,739	4,532,977
Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	1,095,043	-	1,095,043	570,797	570,797	524,246
Materiales y Suministros para Seguridad	472,227	385,600	857,827	757,607	757,607	100,220
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,875,632	-	2,875,632	1,658,744	1,658,744	1,216,888
Servicios Generales	**134,839,198**	**-**	**134,839,198**	**115,593,401**	**115,593,401**	**19,245,797**
Servicios Básicos	12,980,673	-	12,980,673	10,687,210	10,687,210	2,293,463
Servicios de Arrendamiento	18,452,694	554,500	19,007,194	18,810,034	18,810,034	197,161
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,246,950	2,050,800	6,297,750	6,134,770	6,134,770	162,980
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,456,783	865,500	2,322,283	2,083,398	2,083,398	238,885
Servicios de Instalación,, Reparación, Mantenimiento y Conservación	61,394,061	-	61,394,061	56,210,859	56,210,859	5,183,202
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,893,292	-	2,893,292	1,410,372	1,410,372	1,482,920
Servicio de Traslado y Viáticos	168,867	54,850	223,717	179,305	179,305	44,412
Servicios Oficiales	30,297,874	(3,525,650)	26,772,224	18,721,039	18,721,039	8,051,185
Otros Servicios Generales	2,948,004	-	2,948,004	1,356,414	1,356,414	1,591,590
Total del Gasto Hoja 1	**328,541,687**	**-**	**328,541,687**	**248,889,493**	**248,889,493**	**79,652,194**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del presupuesto de Egresos
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
(Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**18,796,132**	**-**	**18,796,132**	**9,820,297**	**9,820,297**	**8,975,835**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	18,796,132	-	18,796,132	9,820,297	9,820,297	8,975,835
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**22,729,529**	**-**	**22,729,529**	**5,668,192**	**5,668,192**	**17,061,337**
Mobiliario y Equipo de Administración	4,498,729	-	4,498,729	2,028,243	2,028,243	2,470,486
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	56,540	-	56,540	-	-	56,540
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	4,355,628	-	4,355,628	2,567,190	2,567,190	1,788,438
Equipo de Defensa y Seguridad	8,471,479	-	8,471,479	208,539	208,539	8,262,940
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	5,347,153	-	5,347,153	671,967	671,967	4,675,186
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	0	-	0	192,253	192,253	-
Inversión Pública	**102,304,050**	**-**	**102,304,050**	**25,625,693**	**25,625,693**	**76,678,357**
Obra Publica en Bienes de Dominio Público	55,244,187	-	55,244,187	19,976,007	19,976,007	35,268,180
Obra Publica en Bienes Propios	47,059,863	-	47,059,863	5,649,686	5,649,686	41,410,177
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Hoja 1+2	**472,371,398**	**-**	**472,371,398**	**290,003,675**	**290,003,675**	**182,367,723**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del presupuesto de Egresos
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
(Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	1,000,000	-	1,000,000	63,998	63,998	936,002
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	1,000,000	-	1,000,000	63,998	63,998	936,002
Total del Gasto Hoja 1+2+3	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725
Total del Gasto	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gasto Corriente	348,337,819	-	348,337,819	258,709,790	258,709,790	89,628,028.96
Gasto de Capital	125,033,579	-	125,033,579	31,293,885	31,293,885	93,739,694.28
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	63,998	63,998	(63,998)
Total del Gasto	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gobierno	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725
legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación Política de Gobierno	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-		-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnóloga e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Gasto por Categoría Programática
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas	-	-	-	-	-	-
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos o Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios	-	-	-	-	-	-
Desempeño de las Funciones	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725
Prestación de Servicios Públicos	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia Institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y restructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyo de deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	473,371,398	-	473,371,398	290,067,673	290,067,673	183,303,725

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Programas Presupuestarios, Actividades Institucionales y Proyectos de Inversión
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2026
(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio	Avance devengado
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5		
TOTAL GENERAL	**83,794,101**	-	**83,794,101**	**18,672,353**	**18,672,353**	**65,121,749**	**22.3%**
Proyectos de Inversión	**83,794,101**	-	**83,794,101**	**18,672,353**	**18,672,353**	**65,121,749**	**22.3%**
PAOP-2026-FORTAMUN-01 - Ingeniería vial sobre Carretera Zuazua-Laredo	10,348,325	-	10,348,325	2,035,988	2,035,988	8,312,337	19.7%
PAOP-2026-FORTAMUN-02 - Ampliación de Carretera Zuazua-Laredo	23,709,236	-	23,709,236	11,078,323	11,078,323	12,630,913	46.7%
PAOP-2026-FISM-01 - Construcción de pavimento asfáltico en la Calle San Juanita Chapa entre Col. Misión Santa Elena y Col. Pedro Martínez	4,543,569	-	4,543,569	1,363,059	1,363,059	3,180,510	30.0%
PAOP-2026-FISM-02 - Rehabilitación de Centro de Atención Múltiple Carrizalejo, 2a etapa	4,101,973	-	4,101,973	3,031,842	3,031,842	1,070,130	73.9%
PAOP-2026-FISM-03 - Ampliación de pluvial de Real San Pedro por debajo de Carretera Zuazua-Laredo	5,222,705	-	5,222,705	1,163,140	1,163,140	4,059,564	22.3%
PAOP-2026-FODEMUN25-01 - Remodelación del Edificio SIPINNA en Colonia Real de Palmas	3,661,532	-	3,661,532	-	-	3,661,532	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN25-02 - Construcción de Centro de Justicia Cívica en Colonia Centro	7,542,640	-	7,542,640		-	7,542,640	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN25-03 - Rehabilitación de Canchas de Fútbol Rápido en Colonia Real San Pedro	1,024,202	-	1,024,202	-	-	1,024,202	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN26-01 - Remodelación de Instalaciones de Protección Civil en Colonia Real de Palmas	4,220,002	-	4,220,002	-	-	4,220,002	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN26-02 - Remodelación de Centro Comunitario en Colonia Real de Palmas	2,544,661	-	2,544,661	-	-	2,544,661	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN26-03 - Remodelación de Centro Comunitario en Colonia Real San Pedro	2,199,593	-	2,199,593	-	-	2,199,593	0.0%
PAOP-2026-FODEMUN26-04 - Paradas de autobús en Carretera Agua Fría	3,200,000	-	3,200,000	-	-	3,200,000	0.0%
PAOP-2026-RP-01 - Deportivo Valle de Santa Elena, 2da etapa	6,875,664	-	6,875,664	-	-	6,875,664	0.0%
PAOP-2026-RP-02 - Rehabilitación de Canchas Palmas Unido en Colonia Real de Palmas	3,100,000	-	3,100,000	-	-	3,100,000	0.0%
PAOP-2026-RP-03 - Demolición de Inmueble Abandonado en Colonia Real de Palmas	1,500,000	-	1,500,000	-	-	1,500,000	0.0%

Nota: el subejercicio se determina como Presupuesto Modificado menos Devengado. El importe proporcionado como "ejercido" se registró provisionalmente en Devengado únicamente cuando existió una coincidencia alta. La columna Pagado permanece en cero porque ese momento contable no fue proporcionado.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Identificación del Crédito o Instrumento	Colocación	Amortización	Endeudamiento neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
Total de Créditos Bancarios	-	-	-

Otros Instrumentos de Deuda			
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
Total de otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
TOTAL	-	-	-

Nota: Durante el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026, el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, no registró operaciones de contratación o colocación de créditos bancarios ni de otros instrumentos de deuda, por lo que el endeudamiento neto del periodo asciende a $0.00.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Identificación del Crédito o Instrumento	Devengados	Pagados
Créditos Bancarios		
	0.00	0.00
	0.00	0.00
	0.00	0.00
	0.00	0.00
	0.00	0.00
	0.00	0.00
	0.00	0.00
Total de Créditos Bancarios	**0.00**	**0.00**
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de otros Instrumentos de Deuda	**0.00**	**0.00**
TOTAL	**0.00**	**0.00**

NOTA: Al 30 de septiembre de 2026, el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, no cuenta con créditos bancarios ni otros instrumentos de deuda que generen intereses; por lo tanto, durante el periodo que se informa, los intereses devengados y pagados ascienden a $0.00.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE EJERCICIO 2026

FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO
- BALANCE PRESUPUESTARIO
- ESTADO DE INGRESOS DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA.

OCTUBRE 2026

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 30 de Septiembre de 2026 y al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	30 de Septiembre de 2026	31 de Diciembre de 2025
ACTIVO		
Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	64,051,332	38,528,680
a1) Efectivo	74,900	29,900
a2) Bancos/Tesorería	63,976,432	38,498,780
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)		
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	87,950	38,417
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	87,950	38,417
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	687,129	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	687,129	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-
e. Almacenes	-	-
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	64,826,411	38,567,097
Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	206,043,529	160,837,899
d. Bienes Muebles	38,507,078	33,031,139
e. Activos Intangibles	3,777,216	3,584,963
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(7,024,432)	(2,966,287)
g. Activos Diferidos	-	-
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-
i. Otros Activos no Circulantes	-	-
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	241,303,391	194,487,714
I. Total del Activo (I = IA + IB)	306,129,802	233,054,812

Concepto (c)	30 de Septiembre de 2026	31 de Diciembre de 2025
PASIVO		
Pasivo Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	30,497,884	32,915,347
a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	-
a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	30,497,884	32,915,347
a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	-	-
c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-	-
e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	-	-
f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	308,313	372,310
h1) Ingresos por Clasificar	308,313	372,310
h2) Recaudación por Participar	-	-
h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	30,806,197	33,287,658
Pasivo No Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	6,022,613	6,022,613
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	6,022,613	6,022,613
II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	36,828,810	39,310,271
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	-	-
a. Aportaciones	-	-
b. Donaciones de Capital	-	-
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	269,300,992	193,744,541
a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	76,149,791	64,600,171
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	324,031,956	259,431,785
c. Revalúo	-	-
d. Reservas	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(130,880,756)	(130,287,416)
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria		
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	269,300,992	193,744,541
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	306,129,802	233,054,812

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos-LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Saldo al 31 de Diciembre 2025 (d)	Dispociciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) H=d+e-f+g	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demas costos asociados durante el Periodo
1.Deuda Pública (1=A+B)	-	-	-	-	-	-	-
A.Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Interna							
a1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
a2) Titulos y Valores:	-	-	-	-	-	-	-
a3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
B.Largo Plazo (B=b41+b2+b3)	-	-	-	-	-	-	-
b1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
b2) Titulos y Valores:	-	-	-	-	-	-	-
b3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
			-				
2. Otros Pasivos:	39,310,271	- 2,481,461	-	-	36,828,810	-	-
3. Total Deuda y Otros Pasivos (3=1+2)	39,310,271	- 2,481,461	-	-	36,828,810	-	-
4.- Deuda Contingente 1(informativo)	-						
A. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
C. Deuda Contingente XXX	-	-	-	-	-	-	-
5.- Valor de Instrumentos Bono cupon Cero 2 (informativo)							
A. Instrumento Bono Cupon Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Instrumento Bono Cupon Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
C. Instrumento Bono Cupon Cero XX	-	-	-	-	-	-	-
	39,310,270.81	- 2,481,460.73	-	-	36,828,810	-	-

1 Se refiere acualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las entidades Federativas con sus Municipios, organismos desentralizados y empresas en participación estatal mayoritaria y fidecomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos desentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria

2 Se refiera al valor del Bono Cupon Cero que respalda el pago de los Créditos asociados al mismo

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la Inversión pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2026 (k)	Monto pagado de la Inversión actualizado al 30 de Septiembre de 2026 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2026(m=g-l)
A. Asociaciones Público privadas										
(APP's) A=a+b+c+d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) APP1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) APP2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) APP3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d)APP XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Otro Instrumento XX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamiento (C=A+B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Balance Presupuestario - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)	**473,371,398**	**338,324,386**	**338,324,386**
A1. Ingresos de libre Disposición	347,311,280	241,696,859	241,696,859
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	126,060,118	96,627,527	96,627,527
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos presupuestarios 1 (B=B1+B2)	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**
B1.Gasto no Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	347,311,280	211,343,310	211,343,310
B2. Gasto Etiquetado (sin Incluir la Deuda Pública)	126,060,118	78,724,363	78,724,363
C. Remanente del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)	-	-	-
C1. Remanente de Ingresos de Libre Disposición aplicados al periodo	-	-	-
C2. Remanente de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicadas en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	-	**48,256,713**	**48,256,713**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	-	**48,256,713**	**48,256,713**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)	-	**48,256,713**	**48,256,713**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance primario (IV=III+E)	-	**48,256,713**	**48,256,713**

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
G12 Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)	-	-	-

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	347,311,280	241,696,859	241,696,859
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1.Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	347,311,280	211,343,310	211,343,310
C1. Remanentes de Ingresos de la Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1 -B1+C1)	-	**30,353,549**	**30,353,549**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin financiamiento (V=A1+A3.1 -B1+C1)	-	30,353,549	30,353,549

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	126,060,118	96,627,527	96,627,527
A3.2 Financiamiento Neto con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2= F2-G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	126,060,118	78,724,363	78,724,363
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicadas en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	-	**17,903,164**	**17,903,164**
VIII. Balance Presupuestario de recursos Etiquetados sin Financiamiento neto (VIII=VII+A3.2)	-	**17,903,164**	**17,903,164**

MTRA. ELVA DEVANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analitico de Ingresos Detallado - LDF
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					
	Estimado (d)	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia (e)
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	48,472,567	-	48,472,567	46,101,454	46,101,454	(2,371,113)
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
D. Derechos	30,000,300	-	30,000,300	7,937,062	7,937,062	(22,063,238)
E. Productos	1,414,246	-	1,414,246	1,514,988	1,514,988	100,742
F. Aprovechamientos	6,370,144	-	6,370,144	22,233,201	22,233,201	15,863,057
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	2,094,062	2,094,062	2,094,062
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	**102,286,456**	**-**	**102,286,456**	**83,921,077**	**83,921,077**	**(18,365,379)**
h1) Fondo general de participaciones	58,480,969	-	58,480,969	48,671,007	48,671,007	(9,809,962)
h2)Fondo de Fomento municipal	14,889,451	-	14,889,451	12,930,503	12,930,503	(1,958,948)
h3) Fondo de Fiscalización Recaudación	2,022,606	-	2,022,606	2,904,906	2,904,906	882,300
h4) Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	3,135,977	-	3,135,977	1,193,189	1,193,189	(1,942,788)
h7) 0.136% de la recaudación Federal participable	-		-		-	-
h8) 3.17% Sobre extracción de petróleo	-		-		-	-
h9) Gasolina y Diésel	4,842,720	-	4,842,720	4,185,581	4,185,581	(657,139)
h10) Fondo de Impuesto sobre la Renta	18,914,733	-	18,914,733	12,887,473	12,887,473	(6,027,260)
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-	-	-	1,148,419	1,148,419	1,148,419
I. Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	**2,713,975**	**-**	**2,713,975**	**1,568,255**	**1,568,255**	**(1,145,720)**
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
i2) Fondo de Compensación ISAN	169,344	-	169,344	242,074	242,074	72,730
I3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	2,544,631	-	2,544,631	1,326,180	1,326,180	(1,218,451)
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
i5) Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
J. Transferencias	-	-	-	-	-	-
K. Convenios	-	-	-	-	-	-
k1) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
I. Otros Ingresos de libre Disposición (L=l1+l2)	**156,053,592**	**-**	**156,053,592**	**76,326,761**	**76,326,761**	**(79,726,830)**
l1) Participaciones en Ingresos locales	5,408,819	-	5,408,819	4,679,058	4,679,058	(729,762)
i2) Otros Ingresos de Libre Disposición	150,644,772	-	150,644,772	71,647,704	71,647,704	(78,997,069)
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K)	**347,311,280**	**-**	**347,311,280**	**241,696,859**	**241,696,859**	**(105,614,421)**
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**126,060,118**	**-**	**126,060,118**	**96,627,527**	**96,627,527**	**(29,432,591)**
a1) Fondo de Aportaciones para la Nomina Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	13,882,921	-	13,882,921	12,494,629	12,494,629	(1,388,292)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	112,177,197	-	112,177,197	84,132,898	84,132,898	(28,044,299)
y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el D.F.	-	-	-	-	-	-
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	-	-	-	-	-	-
b1) Convenios de protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
c2) Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
D. Transferencia, Susidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas(II=A+B+C+D+E)	**126,060,118**	**-**	**126,060,118**	**96,627,527**	**96,627,527**	**(29,432,591)**
III Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV=I+II+III)	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**338,324,386**	**338,324,386**	**(135,047,012)**
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos derivados de financiamientos con fuente de pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	-	-	-	-	-	-

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
(Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**394,647,035**	**-**	**394,647,035**	**211,343,310**	**211,343,310**	**183,303,725**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	**149,680,590**	**-**	**149,680,590**	**98,999,157**	**98,999,157**	**50,681,433**
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	120,272,628	-	120,272,628	86,244,732	86,244,732	34,027,896
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	204,462	-	204,462	-	-	204,462
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	19,536,804	-	19,536,804	4,874,602	4,874,602	14,662,202
a4) Seguridad Social	-	-	-		-	-
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,666,696	-	9,666,696	7,879,823	7,879,823	1,786,873
a6)Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
B.Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	**40,708,495**	**-**	**40,708,495**	**30,983,531**	**30,983,531**	**9,724,963**
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	7,042,709	-	7,042,709	6,044,609	6,044,609	998,100
b2) Alimentos y Utensilios	1,020,890	-	1,020,890	209,168	209,168	811,722
b3) Materias Primas y materiales de Produccion y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	7,126,311	1,450,500	8,576,811	8,179,993	8,179,993	396,817
b5) Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	1,343,867	-	1,343,867	199,874	199,874	1,143,993
b6) Combustibles, Lubuircantes y Aditivos	19,731,816	(1,836,100)	17,895,716	13,362,739	13,362,739	4,532,977
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Produccion y Artículos Deportivos	1,095,043	-	1,095,043	570,797	570,797	524,246
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	472,227	385,600	857,827	757,607	757,607	100,220
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,875,632	-	2,875,632	1,658,744	1,658,744	1,216,888
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**85,605,350**	**-**	**85,605,350**	**66,359,553**	**66,359,553**	**19,245,797**
c1) Servicios Básicos	8,861,687	-	8,861,687	6,568,224	6,568,224	2,293,463
c2) Servicios de Arrendamiento	6,975,654	554,500	7,530,154	7,332,994	7,332,994	197,161
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,246,950	2,050,800	6,297,750	6,134,770	6,134,770	162,980
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,456,783	865,500	2,322,283	2,083,398	2,083,398	238,885
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	27,756,239	-	27,756,239	22,573,037	22,573,037	5,183,202
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,893,292	-	2,893,292	1,410,372	1,410,372	1,482,920
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	168,867	54,850	223,717	179,305	179,305	44,412
c8) Servicios Oficiales	30,297,874	(3,525,650)	26,772,224	18,721,039	18,721,039	8,051,185
c9) Otros Servicios Generales	2,948,004	-	2,948,004	1,356,414	1,356,414	1,591,590
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**18,796,132**	**-**	**18,796,132**	**9,820,297**	**9,820,297**	**8,975,835**
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)						-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	18,796,132	-	18,796,132	9,820,297	9,820,297	8,975,835
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**20,798,250**	**-**	**20,798,250**	**3,736,913**	**3,736,913**	**17,061,337**
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)						
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	3,297,988.64	-	3,297,989	827,503	827,503	2,470,486
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	56,540.00	-	56,540	-	-	56,540
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		-	-		-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	3,833,628.00	-	3,833,628	2,045,190	2,045,190	1,788,438
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	8,262,940.00	-	8,262,940	-	-	8,262,940
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	5,347,153	-	5,347,153	671,967	671,967	4,675,186
e7) Activos Biológicos		-	-		-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-		-	-
e9) Activos Intangibles	0	-	0	192,253	192,253	(192,253)
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	**78,058,218**	**-**	**78,058,218**	**1,379,861**	**1,379,861**	**76,678,357**
f1) Obra Publica en Bienes de Dominio Público	36,259,458	-	36,259,458	991,278	991,278	35,268,180
f2) Obra Publica en Bienes Propios	41,798,760	-	41,798,760	388,583	388,583	41,410,177
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7 Provisiones para Contingencias y otras Erogaciónes Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública	**1,000,000**	**-**	**1,000,000**	**63,998**	**63,998**	**936,002**
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4)Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-

GENERAL ZUAZUA 2024-2027

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
(Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	1,000,000	-	1,000,000	63,998	63,998	936,002
II. Gasto Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**78,724,363**	**-**	**78,724,363**	**78,724,363**	**78,724,363**	**-**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6)Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
B.Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	**3,313,404**	**-**	**3,313,404**	**3,313,404**	**3,313,404**	**-**
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales				-	-	
b2) Alimentos y Utensilios				-	-	
b3) Materias Primas y materiales de Produccion y Comercialización				-	-	
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,313,404	-	3,313,404	3,313,404	3,313,404	-
b5) Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio				-	-	
b6) Combustibles, Lubuircantes y Aditivos				-	-	
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Produccion y Artículos Deportivos		-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros para Seguridad				-	-	
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores				-	-	
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**49,233,848**	**-**	**49,233,848**	**49,233,848**	**49,233,848**	**-**
c1) Servicios Básicos	4,118,986	-	4,118,986	4,118,986	4,118,986	-
c2) Servicios de Arrendamiento	11,477,040	-	11,477,040	11,477,040	11,477,040	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-		-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
c5) Servicios de Instalación,, Reparación, Mantenimiento y Conservación	33,637,822	-	33,637,822	33,637,822	33,637,822	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)						
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	**1,931,279**	**-**	**1,931,279**	**1,931,279**	**1,931,279**	**-**
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	-	-	-	-	-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,200,740	-	1,200,740	1,200,740	1,200,740	-
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-		-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	522,000	-	522,000	522,000	522,000	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	208,539	-	208,539	208,539	208,539	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles		-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	**24,245,832**	**-**	**24,245,832**	**24,245,832**	**24,245,832**	**-**
f1) Obra Publica en Bienes de Dominio Público	18,984,729	-	18,984,729	18,984,729	18,984,729	-
f2) Obra Publica en Bienes Propios	5,261,103	-	5,261,103	5,261,103	5,261,103	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7 Provisiones para Contingencias y otras Erogaciónes Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4)Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
(Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
III. Total Egresos III=(I+II)	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificacion Administrativa

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**347,311,280**	-	**347,311,280**	**211,343,310**	**211,343,310**	**135,967,970.07**
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	347,311,280	-	347,311,280	211,343,310	211,343,310	135,967,970.07
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**126,060,118**	-	**126,060,118**	**78,724,363**	**78,724,363**	**47,335,754.91**
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	126,060,118	-	126,060,118	78,724,363	78,724,363	47,335,754.91
III Total de Egresos (III=I+II)	**473,371,398**	-	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	**347,311,280**		**347,311,280**	**211,343,310**	**211,343,310**	**135,967,970**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**347,311,280**	**-**	**347,311,280**	**211,343,310**	**211,343,310**	**135,967,970**
a1) legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación Política de Gobierno	347,311,280	-	347,311,280	211,343,310	211,343,310	135,967,970
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
b6) Otros Asuntos Sociales			-	-	-	-
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
c1)Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3)Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) ciencia, Tecnóloga e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2)Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D)	**126,060,118**	**-**	**126,060,118**	**78,724,363**	**78,724,363**	**47,335,755**
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	**126,060,118**	**-**	**126,060,118**	**78,724,363**	**78,724,363**	**47,335,755**
a1) legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación Política de Gobierno	126,060,118	-	126,060,118	78,724,363	78,724,363	47,335,755
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
b6) Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
c1)Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3)Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnóloga e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2)Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III=I+II)	**473,371,398**	**-**	**473,371,398**	**290,067,673**	**290,067,673**	**183,303,725**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios personales por Categoría
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**149,680,590**	**-**	**149,680,590**	**98,999,157**	**98,999,157**	**50,681,433**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	149,680,590	-	149,680,590	98,999,157	98,999,157	50,681,433
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas						
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
F. Sentencias Laborales Definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
F. Sentencias Laborales Definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total de Gastos en Servicios Personales (III=I+II)	**149,680,590**	**-**	**149,680,590**	**98,999,157**	**98,999,157**	**50,681,433**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

Informe Acumulado de los Subsidios, Reducciones, Bonificaciones y Condonaciones aplicados sobre los Ingresos Municipales

Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2026

(Pesos)

Concepto	Importe Determinado	Monto Subsidiado	Neto Cobrado	% subsidio
Impuestos (Predial, ISAI y recargos)	53,647,376	7,545,923	46,101,454	14%
Derechos	9,719,489	1,782,427	7,937,062	18%
Productos	1,532,283	17,295	1,514,988	1%
Aprovechamientos	39,689,182	17,455,981	22,233,201	44%
Total	**104,588,330**	**26,801,626**	**77,786,705**	**26%**

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

MEMORIA USB CONTIENE:

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026

H. CONGRESO DEL ESTADO
OFICIALIA MAYOR
RECIBIDO
26 OCT 2026
DEPARTAMENTO
OFICIALIA DE PARTES
MONTERREY N. L.

OCTUBRE 2026